

Manifest – Van belofte naar uitvoering

Waarom ik me ermee bemoei

Ik geloof niet dat Nederland vastloopt door een gebrek aan idealen. We lopen vast omdat ambitie structureel losgezongen is geraakt van uitvoering. Te vaak zie ik:

- beleid zonder eigenaarschap,
- afspraken zonder afdwingbaarheid,
- programma's zonder einde,
- en bestuur zonder zicht op wat het in de praktijk betekent.

Dat is geen kwaadaardigheid. Dat is slecht ontworpen bestuur. Mijn overtuiging is simpel: *een overheid is pas rechtvaardig als zij uitvoerbaar is. Daarom mijn 3 pijlers voor beter: contract, governance en operational excellence.*

1. Contract is geen papier, maar een afspraak

Een contract is voor mij geen juridisch schild, maar een expliciete afspraak over verantwoordelijkheid. Goede afspraken:

- maken helder wie waarvoor verantwoordelijk is,
- leggen meetbaar vast wat succes betekent,
- en beschermen niet alleen de opdrachtgever, maar ook de uitvoering.

In de publieke sector is dat cruciaal. Want waar afspraken vaag zijn, ontstaat:

- doorschuiven van risico's,
- juridisering,
- en uiteindelijk verlies van vertrouwen.

Mijn missie is een overheid waarin afspraken weer betekenis hebben; intern en richting inwoners.

2. Governance is geen hiërarchie, maar richting

Governance wordt vaak verward met controle. Voor mij gaat het om richting, rolzuiverheid en tegenkracht. Goede governance:

- scheidt beleid, uitvoering en toezicht,
- maakt dilemma's expliciet in plaats van ze te verstoppen,
- en zorgt dat besluiten te herleiden zijn.

Dat vraagt om bestuurlijke volwassenheid:

- durven kiezen,
- durven stoppen,
- en durven uitleggen *waarom* iets niet kan.

Niet alles kan. Maar alles moet eerlijk worden gewogen.

3. Operational Excellence is geen efficiëntie, maar respect

Operational excellence gaat niet over harder werken, maar over minder verspillen van menselijk vermogen. Elke inefficiënte keten betekent:

- frustratie bij professionals,
- vertraging voor inwoners,
- en kosten zonder waarde.

Een overheid die haar processen op orde heeft:

- geeft professionals ruimte,
- maakt beleid toetsbaar en uitlegbaar,
- en voorkomt dat problemen worden doorgeschoven naar de volgende crisis.

Operational excellence is daarmee geen techniek, maar respect voor tijd, geld en mensen.

Wat mij drijft

Ik wil continu de zaken die wij als samenleving uitbesteden aan de regering, ook zo optimaal mogelijk ingevuld zien, dan wel de poging daartoe kunnen ontdekken. Ik wil politiek bedrijven om systemen beter te laten werken. Dat betekent:

- minder symboolpolitiek,
- meer uitvoerbaarheidstoetsen vóór besluitvorming,
- en structureel leren van wat misgaat.

Mijn inzet is een politiek Nederland waarin:

- beleid maakbaar blijft,
- uitvoering serieus wordt genomen,
- en vertrouwen weer logisch kan groeien.

Niet door mooie woorden, maar door goed ontworpen afspraken, heldere governance en excellente uitvoering.

Mijn belofte

Ik zal altijd vragen stellen als:

- *Wie moet dit straks uitvoeren?*
- *Wat betekent dit in de praktijk?*
- *Wie draagt het risico als het misgaat?*
- *En wat zeggen we tegen inwoners als het niet lukt?*

Want politiek zonder die vragen is geen leiderschap. Het is uitstel.

Tot slot

Ik geloof niet in snelle oplossingen. Ik geloof in heldere afspraken, vooraf vastgestelde verantwoordelijkheid en meetbare resultaten. Dáár begint vertrouwen. Dáár begint beter bestuur.